

Fugasówka, 23 marca 2015 r.

## List Prezesa Zarządu AWBUD S.A. do Akcjonariuszy

### Szanowni Akcjonariusze,

2014 był rokiem, w którym zakładaliśmy wykorzystanie wysiłków restrukturyzacyjnych z poprzednich 2 lat i koncentrację na budowie pozycji rynkowej w obszarach strategicznej koncentracji, tj. usług generalnego wykonawstwa w branżach przemysłowej, ekologicznej i kubaturowej oraz usług wspierających w zakresie budownictwa żelbetowego i instalacji mechanicznych. Celem powyższego było przełożenie uporządkowania sytuacji spółki na jej rentowność i kapitalizację.

Podsumowując rok 2014, należy stwierdzić, że był on znacząco trudniejszym od założeń, które poczyniliśmy z jego początkiem.

Po pierwsze, za sprawą przesunięcia rozpoczynanych i negocjowanych kontraktów, mieliśmy do czynienia ze znaczącym spadkiem przychodów skonsolidowanych i jednostkowych oraz odsunięciem się w czasie kontraktów o pozytywnie zweryfikowanej i pożądanej rentowności. Wraz ze spadkiem przychodów, trudniej było o pokrycie kosztów stałych. Na rentowności brutto ciągle negatywnie ważyły kontrakty pozyskiwane przed rokiem 2014.

Po drugie, po wprowadzeniu zmian w organizacji i składzie ścisłego kierownictwa spółki zależnej, Instal-Lublin Sp. z o.o., negatywnie zweryfikowaliśmy początkowo zakładaną rentowność kontraktów tej spółki i zdecydowaliśmy o wprowadzeniu głębokich zmian w strategii tej spółki.

Po trzecie, kończyliśmy rozliczanie działalności spółki zależnej PWB AWBUD S.A., doprowadzając do jej ostatecznego zbycia.

Pozytywną stroną powyższego stanu rzeczy jest:

1. Wejście w 2015 rok ze znaczącym portfelem zleceń, sięgającym na początku marca 2015 r. 80% planu sprzedaży na 2015 r. w AWBUD S.A., zakładającego znaczny wzrost sprzedaży w 2015 r. w stosunku do roku mijającego.
2. Przyjęcie strategii maksymalizacji rentowności spółki instalacyjnej poprzez skupienie na usługach, w których dysponuje ona największymi referencjami, tj. dla sektora przemysłu i energetyki.
3. Za sprawą zbycia spółki zależnej PWB AWBUD S.A. uruchomiona została tarcza podatkowa w kwocie 47 mln złotych, do wykorzystania w najbliższych 5 latach.

Celem działań zarządu pozostaje jak najszybsze odbudowanie rentowności Grupy na każdym z raportowanych poziomów, a za tą sprawą, odbudowa kapitalizacji Grupy.

Zarówno otoczenie rynkowe, jak i wielkość i jakość portfela zamówień, zdają się dawać podstawę do optymizmu.

Wierząc głęboko w dobre perspektywy spółki w 2015 roku, w imieniu Zarządu pragnę podziękować wszystkim akcjonariuszom, kontrahentom i pracownikom za współpracę w 2014 roku i zachęcić do wspólnych przedsięwzięć w roku bieżącym.

Prezes Zarządu AWBUD S.A.

Michał Wuczyński